



Súmate a una
transformación basada
en **innovación social**
integradora y pongamos
en acción al **Chile** que
anhelamos.



ESTIMADAS AMIGAS Y AMIGOS,

Este primer evento desarrollado por Emerge Chile nos permite mirar al futuro con optimismo. Primero, porque se demostró en el mismo la potencia de las metodologías usadas a partir de los conceptos de la Teoría U, habiéndose desarrollado el trabajo en un ambiente de mucho respeto, horizontalidad y hasta me atrevería a decir cariño y empatía. Asimismo, el trabajo de las mesas permitió que muchos se sorprendieran al visualizar sus sistemas desde distintas perspectivas personales e incorporando visiones diversas de quienes los acompañaban en el ejercicio. Experimentar, en un contenedor cariñoso, la diversidad de pensamientos, visiones y sentimientos, fue, sin duda, una experiencia muy enriquecedora que nos permite entender el valor de la verdad colectiva por sobre mi mirada corta y sesgada.

Segundo, porque se identificaron movimientos clave y palancas para accionar algunos cambios que parecen emerger de las visualizaciones de futuro, todas las cuales apuntan a poner al centro las personas y el bien común. Esto nos plantea el desafío de seguir profundizando el ejercicio y accionar las redes creadas en este evento, para que dichos cambios identificados puedan accionarse desde sus palancas con proyectos concretos.

Así, no me queda más que agradecer a todos quienes participaron por el interés, la energía, el cariño y el compromiso desplegado durante esa larga jornada del 19 de marzo en la Casona de Las Condes de UNAB. Muy sinceramente, gracias infinitas por lo realizado y la forma en que lo hicieron. Para quienes formamos Emerge Chile y nos sumergimos en esta aventura fue increíblemente enriquecedor del alma el haberles tenido ahí y haber compartido con ustedes.

Un tremendo abrazo

**IGNACIO CRUZ
RODRIGO HERRERA
VIVIANA GALDAMES
TATIANA CAMPS**

**NANCY PÉREZ
BLANCA DURÁN
CRISTINA GÜELL
JULIO NEME**

Fundadores Emerge Chile

¿QUÉ FUTURO ESTAMOS TRATANDO DE CREAR?

Chile necesita volver a reunirnos y conversar a través de un diálogo estructurado, respetuoso y participativo, que acerque las visiones diferentes, sobre temas que requieren soluciones innovadoras. La teoría U de Otto Scharmer entrega una estructura integradora y diferente para resolver los paradigmas actuales, acercando posiciones divergentes por medio de un diálogo estructurado, respetuoso y participativo.

Este marco convocó a más de 300 líderes políticos, sociales, económicos, educacionales, empresariales, vecinales, dirigentes tradicionales y no tradicionales, que presenciaron la exposición de Otto Scharmer y luego realizaron ejercicios prácticos, para encontrar soluciones aplicables en la realidad de cada comunidad.



1er

ENCUENTRO DE LÍDERES EMERGE CHILE

337

ASISTENTES

Líderes tradicionales
y no tradicionales.

40

MONITORES

Encargados de guiar
y registrar la participación.

46

NOTAS DE PRENSA

Difusión previa
y posterior del evento.

170

STREAMING

Alta convocatoria de asistentes
virtuales de todo el país.

1451

SEGUIDORES

En la comunidad de LinkedIn
e Instagram, donde se comparten
comentarios, experiencias, con
publicaciones 100% orgánicas.

81K

IMPRESIONES

En la comunidad de LinkedIn,
donde se comparten comentarios
y experiencias, con publicaciones
100% orgánicas.

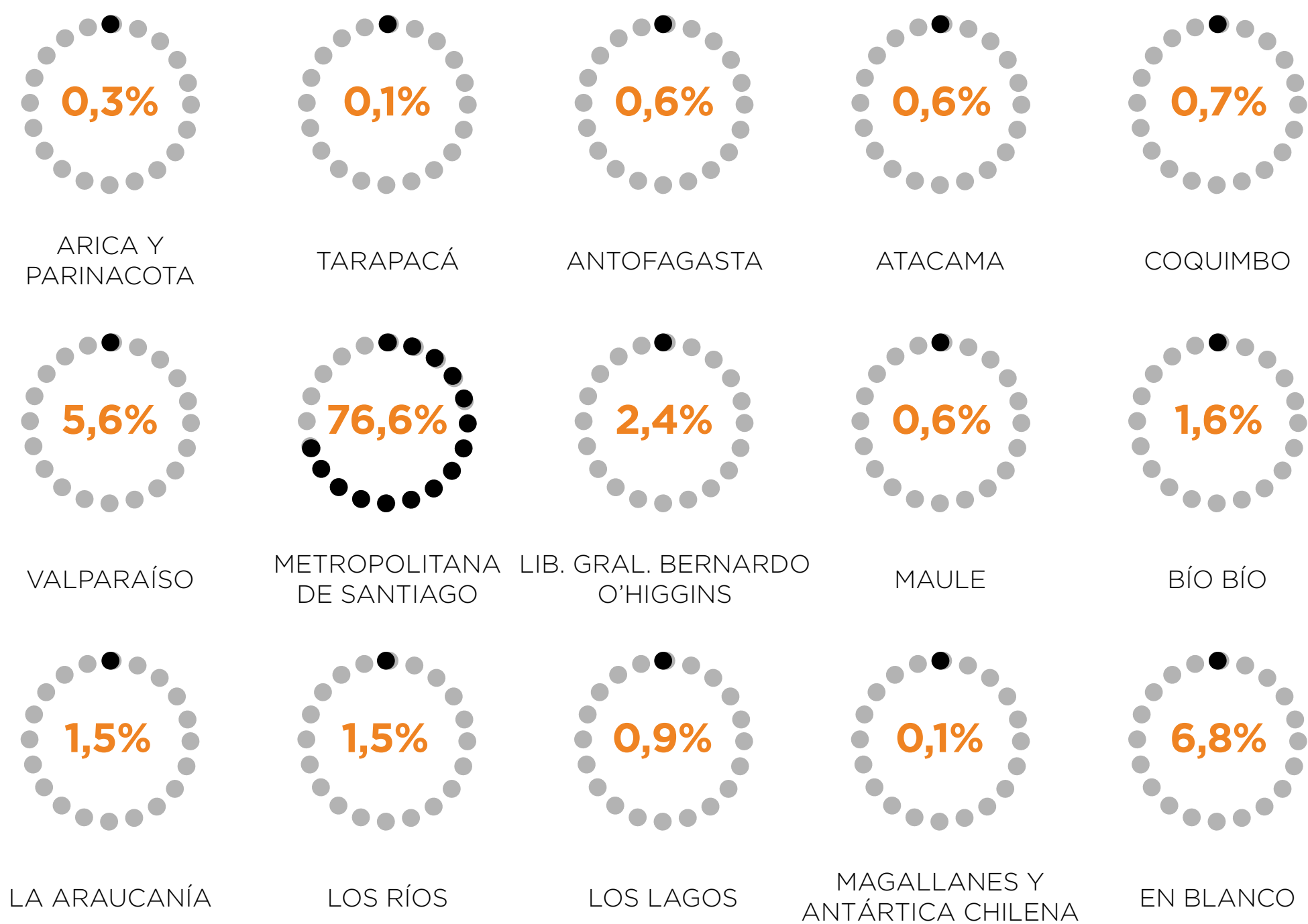
6.2K

INTERACCIONES

Reacciones y comentarios
de asistentes e integrantes
de la comunidad, 100% orgánicas.

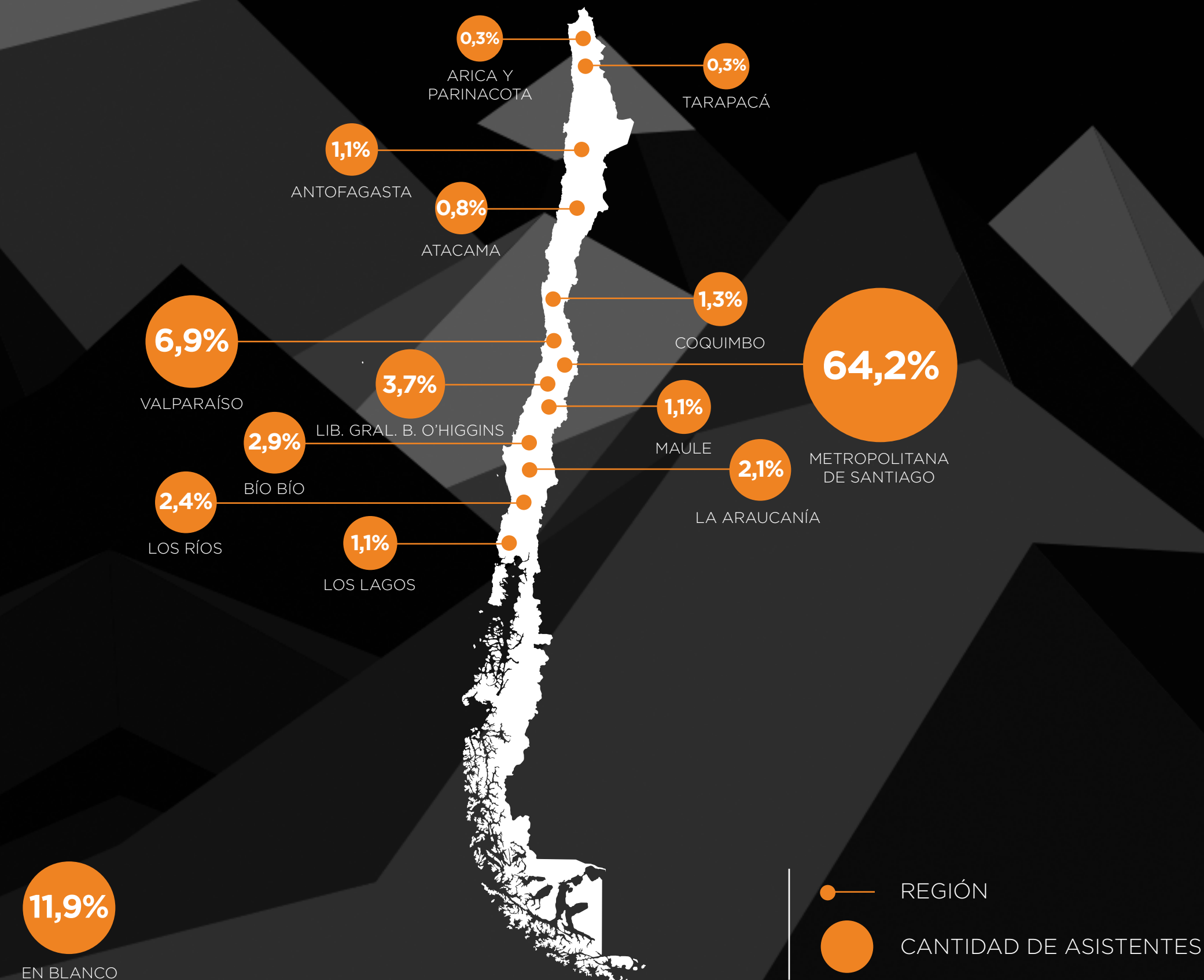
POSTULANTES

RECuento POR REGIÓN

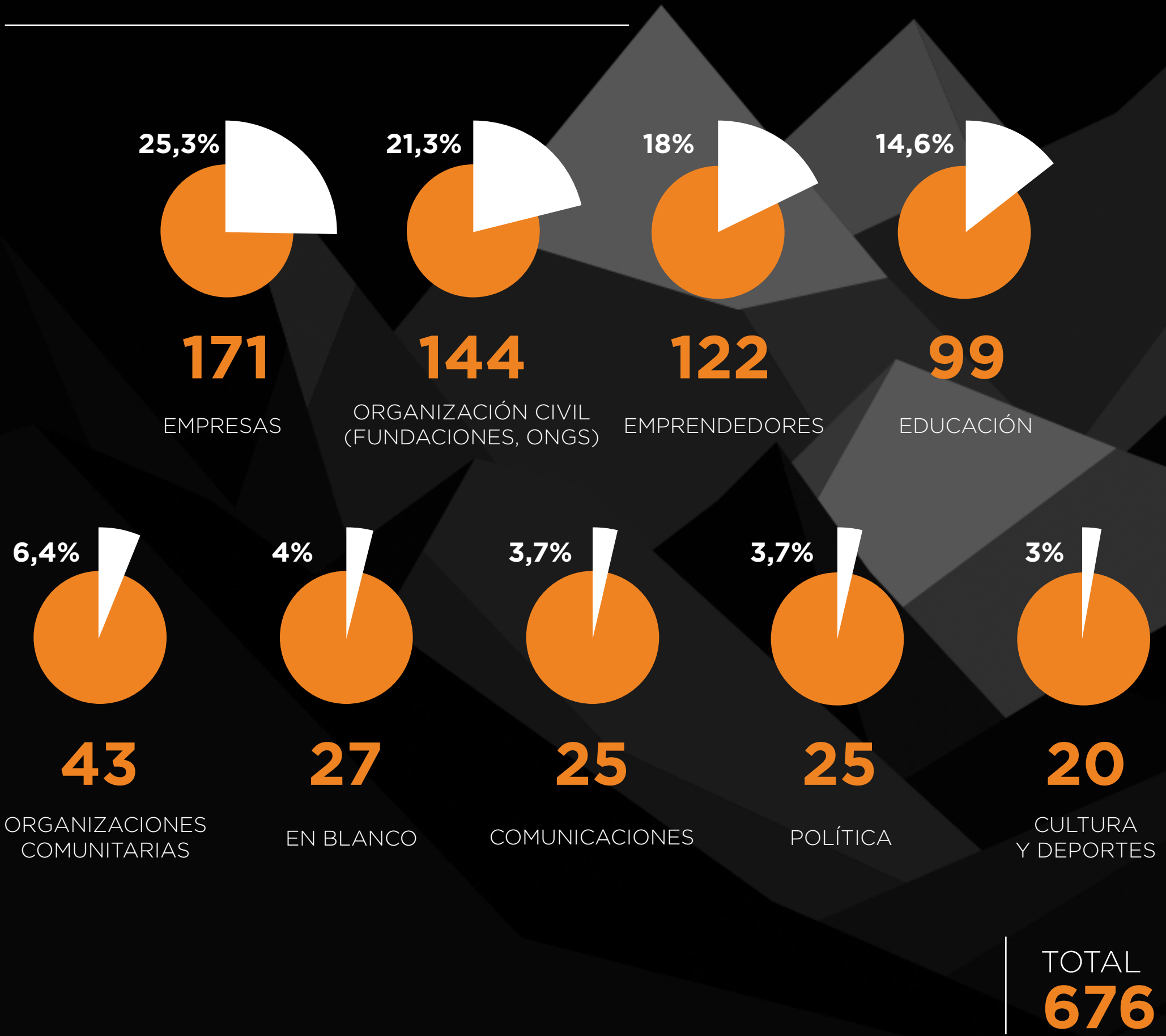


ASISTENTES

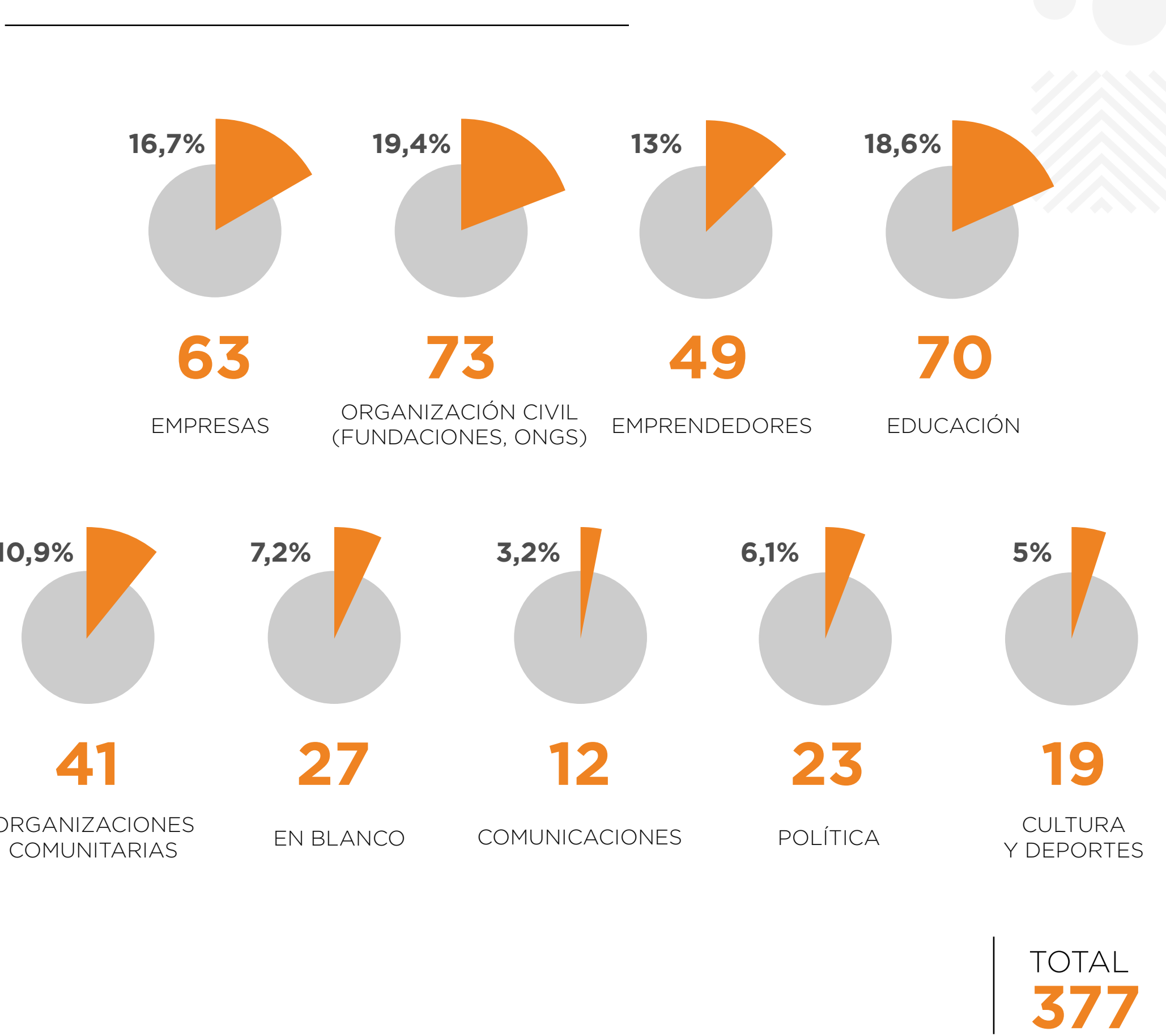
RECuento POR REGIÓN



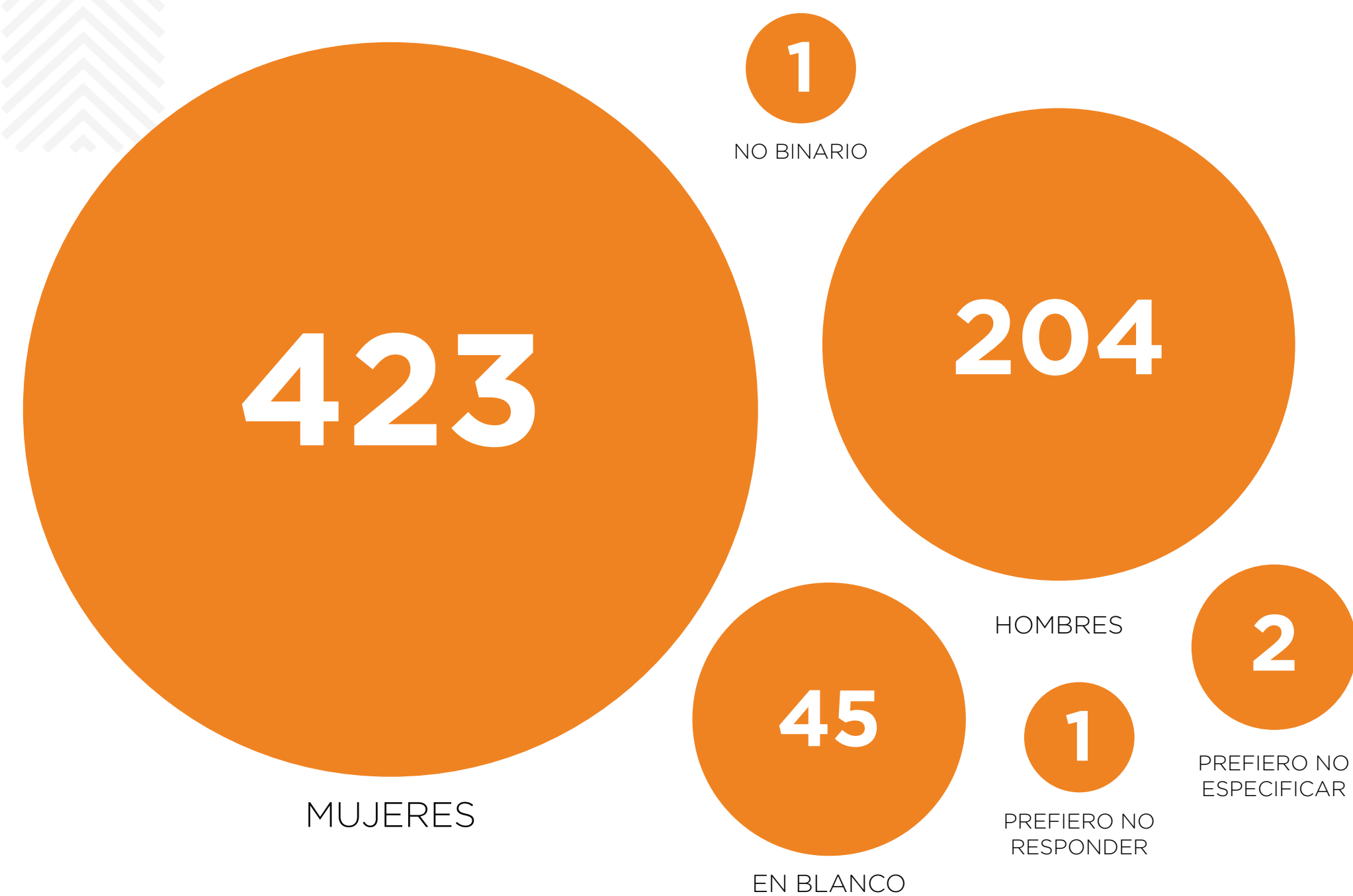
POSTULANTES
RECuento POR ÁMBITO DE
LA SOCIEDAD QUE TE REPRESENTA



SELECCIONADOS
RECuento POR ÁMBITO DE
LA SOCIEDAD QUE TE REPRESENTA



POSTULANTES RECuento POR GÉNERO



TOTAL
676

SELECCIONADOS RECuento POR GÉNERO



TOTAL
377

OTTO SCHARMER

EL CREADOR DE LA TEORÍA U NOS DEJÓ UNA MISIÓN

“TENEMOS QUE DESCUBRIR LAS PROFUNDAS CAUSAS DE LO QUE NOS ESTÁ PASANDO Y LA MANERA EN LA QUE PODEMOS AVANZAR JUNTOS.

PERO PARA QUE ESE ESFUERZO SEA EXITOSO, NECESITAMOS UN CAMBIO DE MENTALIDAD, NECESITAMOS CAMBIAR LA CONVERSACIÓN. COMO POR EJEMPLO LA DEFINICIÓN DE ¿QUIÉNES SOMOS NOSOTROS? Y ¿QUIÉNES SON ELLOS?

LUEGO DE ALCANZAR LOS ACUERDOS Y CO-CREAR NUEVAS SOLUCIONES SE DEBE PASAR DE LA INTENCIÓN A LA ACCIÓN CON UN PROPÓSITO TRANSFORMADOR.”



PARTICIPANTES DESTACADOS



MELYNIA MONTES

Activista de Bajos de Mena
y Socia Fundadora de 1Ko



JOEL MARIPIL

Comunidad Kechokawin



CAROLINA GARCÍA

Activista por la Discapacidad
y Fundadora de la Comunidad
Inclusiva



LUCIANA MITJAVILA

Directora de Hub de Negocios
Sostenibles y Edu. Continua.
Fc. Eco. UNAB



MÓNICA RIVERA

Directora de la Asociación
Calquín Maripangue



NATALIA LIDIJSVER

Gerente General OTIC SOFOFA



RAÚL FIGUEROA

Ex Ministro de Educación



BÁRBARA ETCHEVERRY

Directora Fundación
“Soy Más”





JARITZA RIVADENEIRA

Concejala de Juan Fernández



VERÓNICA PARDO

Subsecretaria de Turismo



MARCELO VALDEBENITO

Gerente Asuntos Públicos
Albemarle Chile



TOBÍAS ACUÑA

Concejal de Pichilemu



JAIME BELLOLIO

Ex Ministro de la Secretaría
General de Gobierno



PEDRO PABLO ERRAZURIZ

Ex Ministro de Transportes
y Telecomunicaciones

PARTICIPANTES DESTACADOS





IGNACIO CRUZ



VIVIANA GALDAMES



NANCY PÉREZ



CRISTINA GÜELL

FUNDADORES
EMERGE



RODRIGO HERRERA



TATIANA CAMPS



BLANCA DURÁN



JULIO NEME

RESULTADOS
EMERGE CHILE
2024

HALLAZGOS CONSENSUADOS

A modo resumen, las distintas mesas de trabajo revelaron percepciones, comentarios, ideas y razonamientos relevantes de los participantes.

SISTEMAS DE APRENDIZAJE, CAPACIDADES Y EDUCACIÓN

- Puentes con el dinero, inyección de recursos con gestión colaborativa.
- Nuevo tejido social que interconecta, articula, sostiene y cuida. Pone al centro a las personas.
- Encontrar un propósito común que involucre de manera inclusiva distintas miradas.

SISTEMA ECONÓMICO CHILENO

- Indicadores de desarrollo con más peso que el dinero.
- Hacer consciente la interdependencia con el medio ambiente.
- Personas y comunidades al centro.

MEDIOAMBIENTE: HUMANIDAD, ECOSISTEMAS Y CRISIS CLIMÁTICAS

- Poner al planeta al centro.
- Incentivos que articulen dinero, tecnología y modelos productivos en coherencia con visión ecosistémica.
- Encontrar un propósito común que involucre de manera inclusiva distintas miradas y nos permita encontrar un viaje compartido.

SISTEMAS DEL TRABAJO Y PRODUCCIÓN

- Fomentar la democratización del poder y la participación inclusiva.
- Integrar la sostenibilidad en todas las dimensiones del sistema.
- Fortalecer la educación a lo largo de la vida como impulsor de cambio.
- Incorporar modelos emergentes para aprovechar los nuevos conocimientos.

SISTEMA DE DESARROLLO Y BIENESTAR - SALUD MENTAL Y CUIDADO

- Concientización y educación basándose en una cultura de autocuidado.
- Participación ciudadana y sociedad civil.
- Integración del sistema tecnológico y económico hacia el bienestar común.

HALLAZGOS CONSENSUADOS

A modo resumen, las distintas mesas de trabajo revelaron percepciones, comentarios, ideas y razonamientos relevantes de los participantes.

SISTEMAS SOCIALES Y MODELOS DE COORDINACIÓN

- Generar un modelo de desarrollo regenerativo país que integre diversos actores y nos permita actuar en red.
- Instituciones sin barreras ideológicas donde los ecosistemas, territorios, naturaleza y personas estén al centro.
- Generar espacios democráticos para una real participación y representación ciudadana.

DEMOCRACIA CIUDADANÍA Y SISTEMA POLÍTICO

- Sistema político más consciente, conectado con el amor, la empatía, el cuidado y respeto. Un mayor nivel de conciencia.
- Un modelo de desarrollo sostenible con la naturaleza y espiritualidad como bases en el desarrollo de la sociedad.
- Un estado más cercano y conectado con las personas, donde el gobierno, el congreso, los políticos y la ciudadanía trabajen colaborativamente, eliminando barreras, dialogando e innovando en soluciones a problemas sociales.
- Reformular o generar nuevos espacios democráticos que amplíen la participación ciudadana y de las empresas con sistemas autorregulados para prevenir la corrupción.

COMUNIDAD Y EMPRESAS

- Empresas conscientes y responsables del servicio al territorio y sus grupos de interés.
- Cambio de paradigma y toma de conciencia del sistema actual económico y político.
- La educación soportando la transformación del modelo económico.

SISTEMA DE INNOVACIÓN, CREATIVIDAD Y EMPRENDIMIENTO

- Resignificar la función del dinero en la innovación.
- Cambio en el sistema educativo incluyendo consciencia social y propósito común.
- Apertura de sistema para propiciar las redes entre empresas, academia, sociedad y comunidades.

SISTEMA ATACAMA

- Habilitadores - recursos (agua) Nuevas generaciones (como parte importante del sistema).
- Descentralización para apalancar interrelaciones distribuyendo los recursos contenidos por el sistema.
- Estrategia regional centrada en las necesidades del territorio que considere el bienestar y crecimiento.

Agradecimientos a Pharú Analytics en la sistematización de las conversaciones y levantamiento de hallazgos preponderantes en los diálogos sostenidos.

Periodo de gestión y cobertura entre el 9 de febrero y el 20 de marzo, con los siguientes resultados:

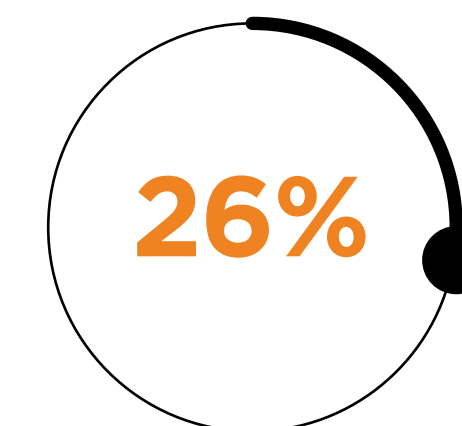
Se difundieron en prensa escrita y medios digitales un total de 5 comunicados, 1 columna y 1 nota de prensa. Se gestionaron 6 entrevistas radiales y 1 en televisión.

Al 30 de marzo se registraron **46 menciones totales**, que se desglosan a continuación:

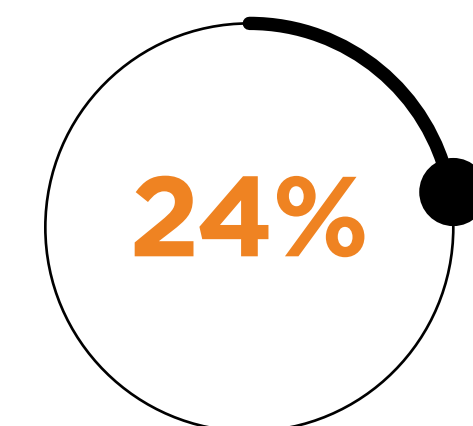
12	DIARIOS
11	RADIO
21	MEDIO DIGITALES
2	TV Y CANAL DE YOUTUBE

La cobertura fue constante, con un promedio de **6,6 apariciones semanales**, en un total de siete semanas, aproximadamente.

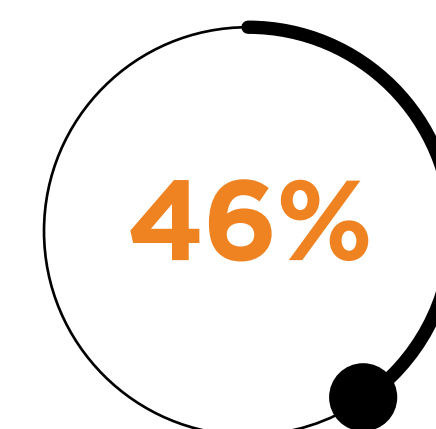
46
MENCIONES
TOTALES



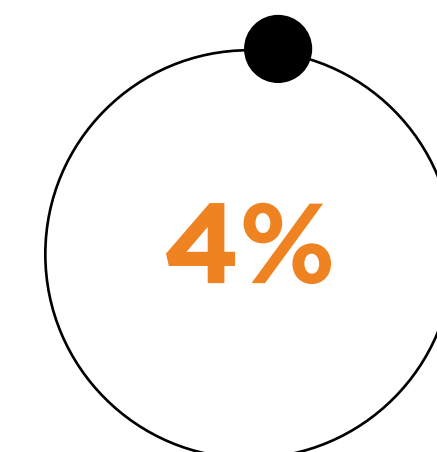
PRENSA



RADIOS



MEDIOS
DIGITALES



TV



DIFUSIÓN EN PRENSA

HISTORIAS DEMOCRACIA 20.03.2024 / 17:26

Gran convocatoria en jornada de Emerge Chile: un espacio esperanzador, de reflexión y acción para el futuro

El éxito de Emerge Chile refleja el compromiso de la sociedad chilena con el diálogo constructivo y la búsqueda de soluciones innovadoras para los problemas actuales.



DESTACAMOS

¿Reper o no reper mi mascota durante el verano?: Recomendación para cuidar a los animales de las olas de calor

MIRA MÁS HISTORIAS



EL EMPRESARIO INICIATIVA DESTACADA

Exitosa participación del HUB de Desarrollo Sostenible UNAB

Gran convocatoria logró el evento Emerge Chile

El éxito de Emerge Chile refleja el compromiso de la sociedad chilena con el diálogo constructivo y la búsqueda de soluciones innovadoras para los problemas actuales.

Se llevó a cabo con gran éxito la jornada Emerge Chile, la cual se convirtió en un punto de encuentro fundamental para líderes, expertos y ciudadanos comprometidos con el progreso de Chile.

Con la participación destacada de figuras como los exministros Jaime Bellolio y Raúl Figueroa,

el exsenista Jaime Fillo, Jaritza Rivadeneira, concejala de Juan Fernández, y Carolina García, fundadora de Comunidad Inclusiva, el evento atrajo a una audiencia diversa y entusiasta de más de 350 personas dispuestas a explorar los desafíos y oportunidades que enfrenta el país en diversos ámbitos.



42 EL EMPRESARIO CHILE

INICIATIVA DESTACADA EL EMPRESARIO



El encuentro, realizado en la Casona de Las Condes, incluyó mesas de conversación que abordaron una amplia gama de temas, desde sistemas de aprendizaje y educación hasta democracia, desarrollo económico, bienestar, salud mental, ecosistemas y comunidad. Además, se dedicó un espacio especial al análisis de la región de Atacama, en reconocimiento a la significativa presencia de participantes provenientes de esa zona.

Uno de los momentos destacados fue la presentación de Otto Scharmer, quien compartió su innovadora visión sobre cómo mejorar el entorno utilizando la metodología de la Teoría U. Su intervención inspiradora generó una profunda reflexión entre los asistentes, instándolos a pensar de manera creativa y a actuar con determinación para impulsar el cambio positivo.

Al final del evento, se llevó a cabo una sesión liderada por Scharmer para compartir las conclusiones alcanzadas en cada mesa de conversación. Este ejercicio permitió consolidar ideas y propuestas, identificando posibles líneas de acción para abordar los desafíos planteados.

Ignacio Cruz, fundador de Emerge Chile y director de Symnetics, describió la jornada como "un día muy especial", destacando el ambiente rico y las expectativas elevadas de los participantes. Por su parte, Cristina Güell, fundadora y coordinadora general de Emerge Chile, expresó su satisfacción al ver la gran convocatoria y el entusiasmo de los asistentes, calificando el evento como "un sueño hecho realidad".

EL EMPRESARIO CHILE 43

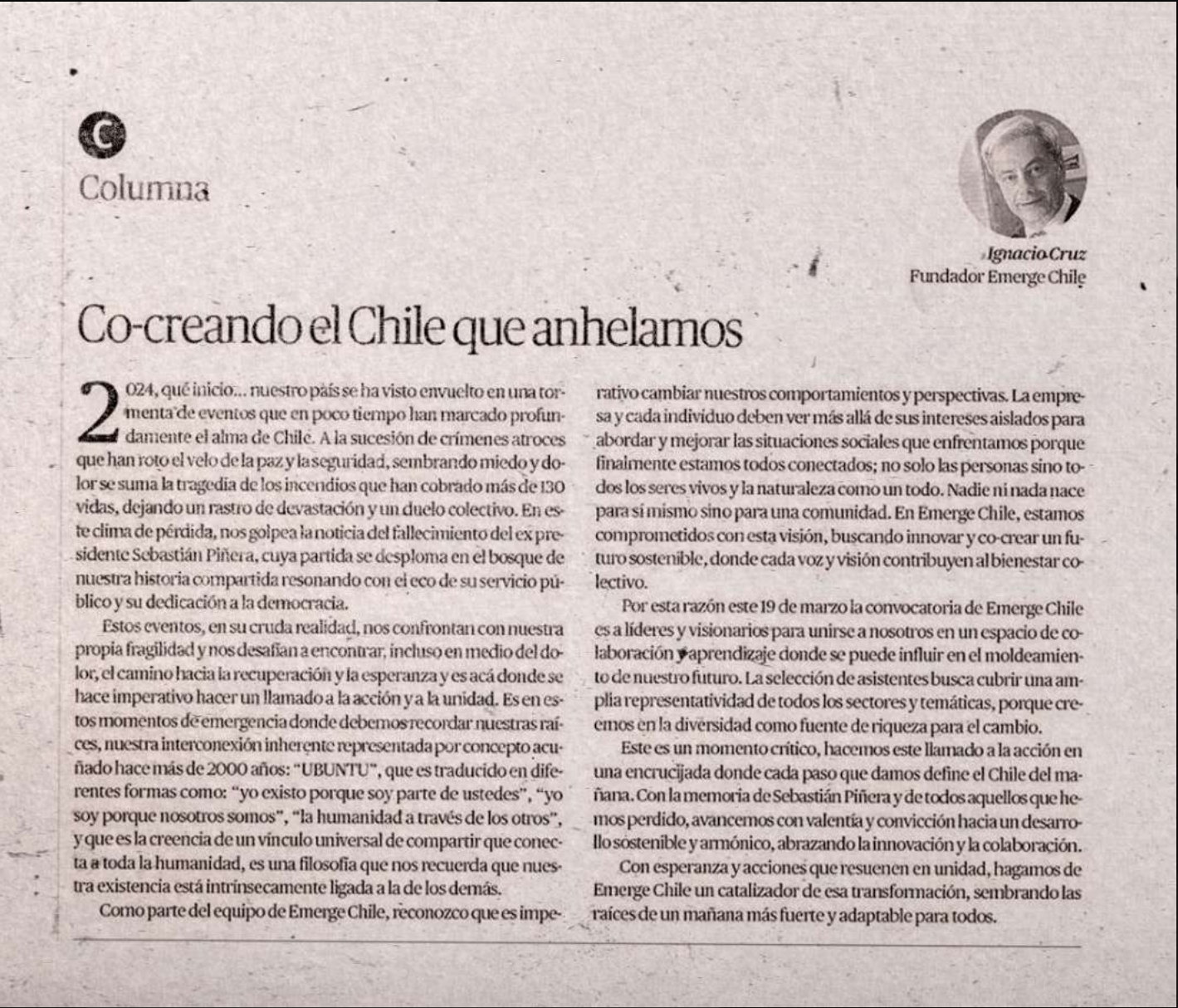
DIFUSIÓN
EN PRENSA



DIFUSIÓN EN PRENSA



DIFUSIÓN EN PRENSA



FEEDBACK PARTICIPANTES

Alta Valoración de la Organización y Dinámica: Los participantes destacaron repetidamente la excelente organización del evento y la dinámica de las actividades, particularmente la implementación de la metodología y el uso del mapa 3D.

Impacto de la Diversidad de Participantes: La diversidad de los participantes fue bien recibida, y muchos resaltaron cómo esto enriqueció las discusiones y el aprendizaje.

Conexiones Profundas y Redes Extendidas: Los asistentes valoraron las oportunidades para conectarse con otros participantes y líderes, destacando el establecimiento de conexiones significativas que continuaron después del evento.

Aprendizaje Continuo y Relevante: Los participantes expresaron que aprendieron nuevas perspectivas y enfoques que consideraron relevantemente aplicables a sus trabajos y vidas personales.

Sugerencias de Mejora Logística: Aunque la organización fue en general muy valorada, algunos participantes mencionaron aspectos logísticos específicos que podrían mejorarse, como la señalética y las instalaciones sanitarias.





FEEDBACK PARTICIPANTES

Recomendaciones Altas: La mayoría de los participantes indicaron que recomendarían eventos como Emerge Chile a amigos y colegas, lo cual habla del impacto positivo del evento.

Interés en Participación Futura: Hay un claro interés de los participantes en continuar involucrados en futuras actividades de Emerge Chile, con muchos expresando deseos de contribuir en roles específicos.

Evaluación Positiva de las Conversaciones: Las conversaciones durante el evento fueron evaluadas como profundas y significativas, contribuyendo a una experiencia enriquecedora.

Identificación de Temas Emergentes y Aprendizajes Clave: Los participantes destacaron temas emergentes y aprendizajes clave como la colaboración, la escucha activa y el respeto por diversas perspectivas.

Sentimiento de Gratitud y Apreciación: Se expresó un fuerte sentimiento de gratitud hacia los organizadores y facilitadores del evento, reflejando la calidad y el impacto del mismo.



PRÓXIMOS PASOS

Para consolidar los resultados obtenidos y transformar las ideas en acciones concretas, estamos organizando un próximo evento que se centrará en la identificación de iniciativas clave que nos permitan catalizar el cambio identificado. Este evento será una plataforma para que los participantes colaboren en la creación de proyectos y estrategias que puedan ser implementados en sus respectivas comunidades.

Además, estamos planeando una serie de eventos regionales destinados a abordar problemáticas locales de manera más específica y efectiva. El primer evento regional se llevará a cabo en **Valdivia en octubre de 2024**. Estos encuentros regionales permitirán a los líderes locales y a las comunidades trabajar conjuntamente en soluciones adaptadas a sus necesidades particulares, promoviendo así un impacto más profundo y sostenido a nivel local.

Con estas acciones, buscamos no solo mantener el impulso generado, sino también expandir el alcance y la profundidad de nuestras iniciativas, asegurando que el cambio positivo sea tangible y duradero en todas las regiones de Chile.

PRÓXIMOS PASOS

Emerge Chile se gestó como una chispa de inspiración durante la visita de Otto Scharmer a Chile, dando inicio a un movimiento que ha madurado y se ha adaptado para enfrentar los retos contemporáneos en sostenibilidad, transformación productiva y gestión de la complejidad. En nuestra transición hacia una fundación, nos comprometemos a cultivar capacidades de liderazgo ecosistémico alineadas con los desafíos de la era actual. Mediante la Teoría U, una metodología que refleja la influencia de pensadores visionarios como Francisco Varela y Humberto Maturana, impulsamos la transformación sistémica y abordamos problemas complejos con soluciones innovadoras y sostenibles.

Nuestro enfoque es eminentemente práctico y colaborativo, trabajando mano a mano con actores de distintos sectores —territoriales, empresariales, gremiales, académicos y del sector público— para identificar, diseñar y gestionar proyectos que promuevan un cambio ecosistémico significativo. Adaptamos una diversidad de metodologías y tecnologías a las necesidades específicas de cada etapa del proceso de transformación, siempre con la mirada puesta en la innovación social y el liderazgo inclusivo.

PRÓXIMOS PASOS

Lo que nos distingue es que no ofrecemos una receta preconcebida, sino que acompañamos un viaje de transformación destinado a descubrir nuevas opciones, caminos y soluciones. Más allá de los diálogos, diagnósticos y la activación de distintas inteligencias que crean un contenedor necesario para el cambio, buscamos acompañar la etapa subsiguiente de este viaje. Una etapa que permite materializar transformaciones generosas, enriquecidas desde su concepción por un pensamiento renovado y libre de paradigmas tradicionales.

En Emerge Chile, honramos la herencia intelectual de Varela y Maturana, cuyas ideas sobre la autopoiesis y la cognición han informado la Teoría U y han sido reconocidas por Scharmer como fundamentales para su desarrollo. Este legado nos guía en nuestra misión de fomentar un liderazgo que sea tan reflexivo y consciente como lo es transformador.

